

IVCO
NEWCASTLE 2024

ESP

IVCO 2024 ARTÍCULO DE REFLEXIÓN

IVCO 2024 THINK PIECE

CONSTRUIR UN PUENTE QUE NOS UNA Y RESISTA LA TORMENTA

Jan Olav Baarøy, Kari Anette Lindemann,
Tone-Merete Lillesvangstu



**Northumbria
University**
NEWCASTLE



**Centre
for Global
Development**



Comhlámh
GLOBAL SOLIDARITY IN ACTION

Situada en la costa occidental de Noruega, con una larga historia de construcción de puentes capaces de soportar tormentas invernales, la Agencia Noruega de Cooperación para el Intercambio (Norec) se inspira en la historia de nuestro país para crear formas de trabajo concebidas para resistir tiempos turbulentos. Esto puede observarse en las relaciones de trabajo cotidianas que establecemos entre personas de distintas partes del mundo, utilizando la comunicación intercultural y el aprendizaje mutuo basados en el respeto, la confianza y el diálogo. Las relaciones y asociaciones que apoyamos pretenden fomentar la comprensión de las diferencias y contribuir a encontrar soluciones colaborativas a problemas comunes.

Vivir y trabajar en un país diferente puede provocar una nueva comprensión de los valores. Quienes han tenido la oportunidad de vivir en el extranjero suelen reflexionar profundamente sobre cómo perciben el mundo. Comprender la diversidad religiosa o las dinámicas de poder en distintos lugares puede aportar una capacidad única para fomentar el respeto por las diferencias. Cada año, Norec, una entidad dependiente del Ministerio de Asuntos Exteriores noruego, financia a unos 180 socios que colaboran en más de 70 proyectos diferentes para apoyar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Desde el año 2000, Norec ha apoyado asociaciones a través de intercambios transfronterizos Norte-Sur y Sur-Norte, que han permitido a cerca de 15.000 jóvenes trabajar y vivir en Noruega y en el extranjero.

La inestabilidad mundial y las tensiones geopolíticas son fenómenos cada vez más frecuentes. Cada vez hay más países dominados por líderes autocráticos y sectarios, y vemos varias democracias fallidas o inestables. Esta inestabilidad es preocupante para Norec, sobre todo por su impacto en algunos de los países en los que trabajamos. El segundo tema de trabajo más importante de Norec está alineado con el ODS 16, «Paz, justicia e instituciones sólidas». Para apoyar esto, Norec trabaja para reducir la inestabilidad política y las tensiones mediante la promoción de sociedades pacíficas e inclusivas en más de 30 países diferentes.

A lo largo de los años, hemos observado que las asociaciones que prosperan son las que se basan en la confianza y el respeto.¹ Las relaciones construidas en contextos desconocidos, como los vínculos que surgen al acoger a personal de otros países, exigen más de nosotros. Las asociaciones interculturales deben superar las diferencias y nos obligan a comprender y aceptar las creencias y visiones del mundo que subyacen a esas diferencias. Esto les confiere una fuerza especial. En tiempos de necesidad, estas asociaciones pueden inspirarse valor mutuamente, pero también compartir información verificada y sólida sobre la situación a la que se enfrentan los socios en situación de necesidad y conflicto.

Un proyecto de intercambio de conocimientos en Líbano, apoyado por el gobierno noruego, ilustra el enfoque de Norec sobre el aprendizaje y el énfasis en el aprendizaje bidireccional. Los jóvenes y otras partes interesadas del Líbano informaron de la falta de confianza entre los ciudadanos y el gobierno, así como del cansancio con el régimen político actual. Representantes juveniles de la división de jóvenes de un partido político noruego colaboraron con representantes jóvenes de varios partidos políticos libaneses a través de módulos de formación, visitas y debates, lograron valiosos resultados de aprendizaje para construir unidad y cooperación.

[1] Norec (2022). *Partnership – just another buzzword?*

Los representantes jóvenes libaneses señalaron que era importante para ellos experimentar la cooperación respetuosa y colegiada entre partidos que existe entre los representantes noruegos, y se sintieron alentados al ver la corta edad a la que los representantes jóvenes noruegos pueden ocupar cargos importantes en los partidos. Una evaluación realizada en 2023 concluyó que el proyecto promueve con éxito el diálogo, contribuyendo a la tolerancia y la cooperación. La mayoría de los encuestados noruegos (75%) identificaron el mayor impacto del proyecto como el diálogo entre ambos países.²

Superar las diferencias es un gran desafío. Una lección clave de las asociaciones que apoya Norec es que la asociación es un proceso que evoluciona con el tiempo. La duración del proyecto, el compromiso a largo plazo y las relaciones personales son cruciales en este proceso.³ Aunque la pandemia de COVID-19 fue descrita por los socios como un gran desafío, sobre todo debido a las restricciones para viajar, también dio lugar a un desarrollo interesante: un aumento de las capacidades de comunicación entre las asociaciones a las que apoyamos. En la primera fase de la pandemia, los socios se vieron obligados a realizar reuniones más frecuentes para evaluar la situación sanitaria y de seguridad del personal alojado en países afectados de forma diferente por la pandemia. En la segunda fase, la mayoría de las asociaciones no enviaron personal, lo que les llevó a identificar nuevos métodos de trabajo digitales y medios virtuales para compartir conocimientos. El aumento de las reuniones no sólo fortaleció las relaciones, sino que también redujo las diferencias culturales en las salas de reuniones virtuales.⁴

Las relaciones personales y el contacto cotidiano, establecidos mediante el intercambio de personas y conocimientos, pueden generar nuevos conocimientos. A veces, estos conocimientos pueden utilizarse para desarrollar soluciones comunes. En otras ocasiones, los conocimientos creados en una asociación entre distintos continentes abordan problemas distintos que requieren soluciones diferentes. El diálogo intercultural implícito en estas asociaciones transfronterizas refuerza y apoya los vínculos entre personas y organizaciones. Con un compromiso a largo plazo, estas relaciones pueden crecer y de hecho crecerán. Como ha demostrado la pandemia, la distancia también puede crear asociaciones más fuertes si encontramos espacio y tiempo para cultivar nuestras relaciones. Trabajar con personas de otras partes del mundo pone a prueba nuestras realidades, diferencias de riqueza y autocomprensión. Estas relaciones refuerzan el respeto mutuo y ayudan a evitar conflictos. Para nosotros es imperativo que el intercambio de conocimientos y personal sea un sistema de aprendizaje bidireccional. Todo el mundo debe poder compartir sus conocimientos y estar abierto a recibirlos. Al cuestionar nuestras creencias y valores heredados, podemos fomentar la comprensión y la unidad entre personas de distintas partes del mundo. Estos son puentes fuertes que pueden resistir la tormenta.

[2] Olofsson, K. (2023). *Youth Political Empowerment Programme*.

[3] Norec (2022). *Partnership – just another buzzword?*

[4] Norec (2024). *Full or semi-digitalisation – what did we achieve while the world was in lockdown?*

Sobre los Autores



Jan Olav Baarøy

Jan Olav Baarøy es desde 2018 director de la Agencia Noruega de Cooperación para el Intercambio (Norec). Anteriormente ha sido jefe de programas en Norwegian Church Aid, el Cuerpo Noruego de Paz y para CARE International Noruega. Baarøy comenzó su carrera profesional en UNICEF Uganda, seguida de seis años en UNICEF Nueva York y Tanzania. Posee un MBA en Liderazgo Estratégico y un M.Phil en Antropología Social con estudios en Uganda, donde estuvo asociado a la Universidad de Makerere.



Kari Anette Lindemann

Kari Lindemann es asesora sénior en Norec desde 2018. Actualmente trabaja en la sección de conocimiento y aprendizaje de Norec. Anteriormente ha trabajado en Tanzania para la Organización Internacional para las Migraciones y para Norwegian Church Aid. Kari Lindemann tiene un máster en Educación Internacional por la Universidad de Nueva York y ha trabajado varios años por la educación inclusiva en el Fondo de Asistencia Internacional para Estudiantes y Académicos.

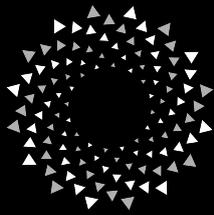


Tone-Merete Lillesvangstu

Tone-Merete Lillesvangstu es asesora principal de comunicación en Norec desde 2021. Es licenciada en Periodismo, Inglés, Alemán y Pedagogía Práctica. Tiene 25 años de experiencia como periodista, incluida una importante labor en la Corporación Noruega de Radiodifusión.

Para citar este artículo de reflexión:

Baarøy, J. O., Lindemann, K. A., Lillesvangstu T. M. (2024). *Construir un puente que nos una y resista la tormenta*. International Forum for Volunteering in Development (Forum). DOI: 10.25398/rd.northumbria.26872735



IVCO
NEWCASTLE 2024